

ЈКП „ХИГИЈЕНА“ ПАНЧЕВО	
Примљено:	30 JAN 2026
Број:	02-7-1 / 2026-0401

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ХИГИЈЕНА“ ПАНЧЕВО  
Ул. Цара Лазара бр. 57, Панчево  
ДАТУМ: 30.01.2026. године  
БРОЈ: 02-7-1/2026-0401

30 JAN 2026

MC

ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ПАНЧЕВА  
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА ФИНАНСИЈЕ  
Трг краља Петра I бр. 2-4, Панчево

**ПРЕДМЕТ:** Извештај о реализацији Програма пословања ЈКП „Хигијена“ Панчево за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године

У складу са чланом 63. став 2 и 3 Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) Јавно комунално предузеће „Хигијена“ Панчево у прилогу доставља Извештај о реализацији Годишњег програма пословања ЈКП „Хигијена“ Панчево за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године са Одлуком Надзорног одбора о усвајању истих у два оригинална примерка.



*Ђорђе Марковић*

Ђорђе Марковић, шеф одељења план и анализа

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ХИГИЈЕНА“ ПАНЧЕВО  
НАДЗОРНИ ОДБОР  
БРОЈ: 02/4-2  
Панчево, 30.01.2026. године

На основу члана 44. Статута Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево („Службени лист града Панчева“ број 22/24- пречишћен текст, 18/25 и 20/25- пречишћен текст), Надзорни одбор Предузећа на редовној седници одржаној дана, 30.01.2026. године, решавајући тачку 2. усвојеног дневног реда –**усвајање образаца извештаја о реализацији годишњег програма пословања ЈКП „Хигијена“ Панчево за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године**, једногласно је донео следећу:

**ОДЛУКУ**  
**О**  
**УСВАЈАЊУ ОБРАЗАЦА ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ**  
**ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП „ХИГИЈЕНА“ ПАНЧЕВО**  
**ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. – 31.12.2025. ГОДИНЕ**

Усвајају се Обрасци извештаја о реализацији Годишњег програма пословања ЈКП „Хигијена“ Панчево за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године.

Обрасци прописани правилником су :

- 1) Образац 1. Биланс успеха;
- 2) Образац 1А. Биланс стања;
- 3) Образац 1Б. Извештај о токовима готовине;
- 4) Образац 2. Трошкови запослених;
- 5) Образац 3. Динамика запослених;
- 6) Образац 4. Распон планираних и исплаћених зарада;
- 7) Образац 5. Приходи из буџета;
- 8) Образац 6. Средства за посебне намене;
- 9) Образац 7. Расподела остварене добити / покриће губитка;
- 10) Образац 8. Кредитна задуженост;
- 11) Образац 9. Готовински еквиваленти и готовина;
- 12) Образац 10. Извештај о инвестицијама;
- 13) Образац 11. Потраживања, обавезе и судски спорови
- 14) Образац 12. Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања;

Председник Надзорног одбора



  
Драгана Тасић

Предузеће: ЈКП Хигијена Панчево  
Матични број: 8487529

## Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Процент реализација
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	779.951	913.946	913.946	910.308	100
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	3.816	5.000	5.000	5.187	104
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	3.816	5.000	5.000	5.187	104
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	774.934	907.943	907.943	904.359	100
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	774.934	907.943	907.943	904.359	100
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1	3	3	4	133
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	392	1.000	1.000	730	73
68, осим 683, 685	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	808	0	0	28	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	836.889	902.806	902.806	904.215	100
50	II. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	796	1.000	1.000	274	27
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	86.937	105.697	105.697	76.423	72
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	554.508	628.189	628.189	596.067	95
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	384.649	447.515	447.515	413.020	92
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	58.303	67.798	67.798	62.607	92
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	111.556	112.876	112.876	120.440	107
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	52.822	53.000	53.000	50.913	96
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	45	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	61.624	87.575	87.575	69.562	79
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.067	4.500	4.500	13.850	308
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	75.090	22.845	22.845	97.126	425
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	11.140	11.140	6.093	55
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	56.938	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5.951	1.000	1.000	909	91
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.109	1.000	1.000	900	90
664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	31	0	0	9	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	2.811	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.567	2.900	2.900	1.719	59
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.557	2.900	2.900	1.671	58
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	0	0	48	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	3.384	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	1.900	1.900	810	43
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039					
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	10.992	10.000	10.000	6.000	60
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.124	1.500	1.500	760	51
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.601	700	700	112	16
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	790.026	916.446	916.446	911.977	100
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	852.049	916.406	916.406	912.046	100
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		40	40		0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	62.023			69	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047	0	0	0	77	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048	913	0	0	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		40	40	8	20

	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	62.936				0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051					
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	3.211	0	0	0	0
[722 поз. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	40	40	8	20
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	66.147	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (развољена) зарада по акцији	1062					

Датум: 26.01.2025. године



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*[Handwritten signature in blue ink]*

Биланс стања на дан 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Процент реализација
	Активна						
00	А. Уписани а испуњени капитал	0001					
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	506.284	575.974	575.974	479.278	83
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.678	3.690	3.690	1.387	38
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	1.678	3.690	3.690	1.387	38
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	499.077	567.372	567.372	472.715	83
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	309.242	313.322	313.322	297.688	95
023	2. Постројења и опрема	0011	174.008	238.967	238.967	157.048	66
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	15.519	11.733	11.733	17.671	151
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	308	3.350	3.350	308	9
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. Биолошка средства	0017	409	409	409	409	100
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	5.120	4.503	4.503	4.767	106
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа)	0019	394	394	394	394	100
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа	0020	109	109	109	109	100
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочни финансијскалагања (хартије од вредности које се вредују по амортизованом вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	4.617	4.000	4.000	4.264	107
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028		0	0		0
288	В. Оложена пореска средства	0029	14.301	17.500	17.500	14.301	82
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	229.438	240.875	240.875	327.221	136
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.323	39.800	39.800	27.153	68
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	23.519	38.000	38.000	25.450	67
11 и 12	2. Неловорена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	26	180	180	186	103
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.778	1.620	1.620	1.517	94
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		18	18		
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	119.332	110.139	110.139	163.010	148
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	119.193	110.000	110.000	162.871	148
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	134	134	134	134	100
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	5	5	5	5	100
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	22.224	60.418	60.418	15.349	25
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	21.043	59.867	59.867	14.168	24
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	551	551	551	551	100
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	630	0	0	630	0
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	509	500	500	488	98

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049						
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050						
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	509	500	500	488	98	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052						
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053						
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055						
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056						
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	61.898	29.000	29.000	118.441	408	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	152	1.000	1.000	2.780	278	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	750.023	834.349	834.349	820.800	98	
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	143.345	143.346	143.346	143.346	100	
	[ПАСИВА]							
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	627.027	690.593	690.593	677.034	98	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	697.226	743.569	743.569	747.226	100	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403						
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404						
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405						
330 и потражни салдо рачуна	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406						
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333.	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407						
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	40	40	8	20	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409						
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	40	40	8	20	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411						
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	70.199	53.016	53.016	70.200	132	
350	1. Губитак ранијих година	0413	4.052	53.016	53.016	70.200	132	
351	2. Губитак текуће године	0414	66.147	0	0	0	0	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	35.893	30.562	30.562	32.044	105	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19.905	20.000	20.000	22.650	113	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.905	20.000	20.000	22.650	113	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418						
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419						
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	15.988	10.562	10.562	9.394	89	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421						
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422						
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423						
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	15.988	10.562	10.562	9.394	89	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425						
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426						
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427						
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428						
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429						
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		8.000	8.000			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	87.103	105.194	105.194	111.722	106	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432						
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	6.616	7.000	7.000	6.631	95	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434						
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.616	7.000	7.000	6.631	95	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438						
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439						
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440						
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6.546	0	0	6.789	0	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	28.693	41.679	41.679	39.684	95	

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	27.018	40.000	40.000	37.337	93
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	388	384	384	348	91
439 (део)	5. Обавезе по менџама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.287	1.295	1.295	1.999	154
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	41.393	53.000	53.000	55.432	105
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39.390	44.000	44.000	45.325	103
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на долату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.003	9.000	9.000	10.107	112
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЂЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	3.855	3.515	3.515	3.186	91
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq$ 0 - 0407 + 0412 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) $\geq$ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	750.023	834.349	834.349	820.800	98
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	143.345	143.346	143.346	143.346	100

Датум: 26.01.2026. године



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*[Handwritten signature in blue ink]*

Предузеће: ЈКП Хигијена Панчево  
Матични број: 08487529

## Извештај о токовима готовине

у периоду од 01.01. до 31.12.2025 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	ЛОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025		Процент реализација
				План	Реализација	
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	728.747	900.051	900.051	815.877	91
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	725.252	898.051	898.051	814.213	91
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.109	1.000	1.000	900	90
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	386	1.000	1.000	764	76
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	727.951	869.386	869.386	778.458	90
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	145.976	194.297	194.297	136.956	70
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	549.656	628.189	628.189	589.504	94
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.691	2.900	2.900	1.671	58
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012					
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	29.628	44.000	44.000	50.327	114
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	796	30.665	30.665	37.419	122
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	377	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	377	0	0		0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	98.328	72.905	72.905	24.260	33
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	98.328	72.905	72.905	24.260	33
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	97.951	72.905	72.905	24.260	33
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15.000	65.000	65.000	50.000	77
1. Увећање основног капитала	3030	15.000	50.000	50.000	50.000	100
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	15.000	15.000	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	22.000	22.000	6.616	30
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		22.000	22.000	6.616	30
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					



6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	15.000	43.000	43.000	43.384	101
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	744.124	965.051	965.051	865.877	90
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	826.279	964.291	964.291	809.334	84
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	760	760	56.543	7.440
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	82.155	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	144.053	28.240	28.240	61.898	219
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	61.898	29.000	29.000	118.441	408

Датум: 26.01.2026. године



Овлашћено лице:

*[Handwritten signature]*

Предузеће: ЈКП Хигијена Панчево  
Матични број: 8487529

## Трошкови запослених

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01.-31.12.2025		Процент реализација
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	278.553.966	324.448.026	324.448.026	299.288.295	92
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	384.649.178	447.514.519	447.514.519	413.019.502	92
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	442.952.069	515.312.969	515.312.969	475.626.125	92
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	295	295	295	283	96
4.1.	- на неодређено време	231	229	229	220	96
4.2.	- на одређено време	64	66	66	63	95
5	Накнаде по уговору о делу					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*					
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима					
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*					
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	87.709.137	86.512.907	86.512.907	98.571.101	114
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	46	50	50	56	112
13	Накнаде члановима скупштине*					
14	Број чланова скупштине*					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.148.146	2.213.131	2.213.131	2.148.132	97
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18	Број чланова Комисије за ревизију*					
19	Превоз запослених на посао и са посла	19.181.826	21.000.000	21.000.000	18.154.238	86
20	Дневнице на службеном путу	608.457	650.000	650.000	343.720	53
21	Накнаде трошкова на службеном путу	52.060	100.000	100.000	19.890	20
22	Отпремнина за одлазак у пензију	5.028.297	9.000.000	9.000.000	4.802.810	53
23	Број прималаца отпремнине	11	19	19	10	53
24	Јубиларне награде	4.778.845	8.400.000	8.400.000	6.302.556	75
25	Број прималаца јубиларних награда	20	26	26	23	88
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	956.700	1.500.000	1.500.000	401.019	27
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	899.225	900.000	900.000	801.620	89
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	540.500	0	0		0

\* број запослених последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Овлашћено лице:

## ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 30.09.2025	226			62			51		
	Одлив кадрова	6			2			2		
	Пријем				3			7		
	Стање на дан 31.12.2025	220	0	0	63	14	49	56	23	33

\* последњи дан претходног тромесечја

\*\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



*[Handwritten signature]*

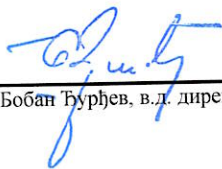
Бобан Ђурђевић, в.д. директора

## Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	83.510	61.382	83.510	61.382
	Највиша појединачна зарада	243.927	173.835	227.013	162.558
	Просечна зарада	121.776	88.207	118.755	86.089
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	171.399	122.992	171.511	123.071
	Највиша појединачна зарада	279.636	198.867	258.642	184.150
	Просечна зарада	207.266	148.137	203.695	145.632

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



  
 Бобан Ђурђевић, в.д. директора

## ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

у динарима

План за 2025. годину (текућа година)				Износ неутрошених средстава из ранијих година	
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Остали приходи из буџета града Панчева	ЈЛС		37.500.000	139.528.572	250.600.000
		УКУПНО:	37.500.000	139.528.572	250.600.000

\* Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01 - 31.12.2025. године						
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено
			1	2	3	4 (2-3)
			250.600.000	249.999.912	249.999.912	0
Остали приходи из буџета града Панчева	ЈЛС		250.600.000	249.999.912	249.999.912	0
		УКУПНО:	250.600.000	249.999.912	249.999.912	0
						Износ неутрошених средстава из ранијих година
						5
						0
						0

\* Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења коришћења средстава  
\* последња дан тромесечја за који се извештај саставља

*[Handwritten signature]*

Бобан Ђурђевић, в.д. директора

Образац 6

Предузеће: ЈКП Хигијена Панчево  
Матични број: 8487529

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025.		Процент реализације 01.01-31.12.2025./План и 01.01-31.12.2025
					План	Реализација	
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	1.200.000,00	1.162.434,71	1.200.000,00	1.200.000,00	1.175.622,87	97,97
6.	Реклама и пропаганда	830.000,00	829.979,50	830.000,00	830.000,00	829.836,81	99,98
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



\* Бобан Ђурђевић, в.д. директора

## Расподела остварене добити/покриће губитка

Одлуке о расподелени остварене добити или покрићу губитка

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ					Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка			
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштинне	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Преоостала добит / начин покрића губитка		Опис
							% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	
2024	27.03.2025	4460/197-1	17.06.2025	002584/199/2025 08725/001/000/060 107	Губитак	66.147.459,84	0,00	0,00	100,00	66.147.459,87	Губитак из 2024. године ће се покривати из будуће добити.
2023	13.06.2024	4460/177-4	27.09.2024	П-04-06-20/2024-2	Добитак	33.572.35	50,00	16.786,18	50,00	16.786,17	За покриће губитка из ранијих година.
2022	28.03.2023	4460/141-3	10.07.2023	П-04-06-5/2023-3	Губитак	5.627.073,77	0,00	0,00	100,00	5.627.073,77	Део губитка у износу 1.558.114,84 динара покриће се из нераспоредене добити, остатак у износу 4.068.958,93 динара остаје непокривен и покриће се из будућих добити.
2021	10.06.2022	4460/120-3	24.08.2022	П-04-06-5/2022-6	Добитак	3.116.229,68	50,00	1.558.114,84	50,00	1.558.114,84	Нераспоредена добит.
2020	24.06.2021	4460/101-2	03.09.2021	П-04-06-5/2021-7	Губитак	101.123.537,81	0,00	0,00	100,00	101.123.537,81	Губитак из 2020. године покриће се на терет капитала ЈКП "Хигијена" Панчево.
									0,00	46.646,013,89	Губитак из ранијих година покрива се на терет капитала ЈКП "Хигијена" Панчево.

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

## УПЛАТЕ У БУѢТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2024	16.786,18	16.12.2024	4460/177-4	Износ уплаћен у Буџет града Панчева.
	16.786,18	= Укупно		
2022	1.558.114,84	15.11.2022	4460/120-3	Износ уплаћен у Буџет града Панчева.
	1.558.114,84	= Укупно		

\* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоредене добити...



Боран Ђурђевић, в.д. директора

Предузеће: ЈКП Хигијена Панчево  
 Матични број: 8487529  
 Паневски курс: 117,2820

**КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Валута	Уговорени износ кредита	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености на 31.12.2025 године у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на 31.12.2025 године у динарима	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прас отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године
Домашњи кредитор	Валса Инеса АД Београд - Уговор о наменском кредиту (набавка аутомобила) од 16.05.2023. године	ЕУР	245.000	Не	136.635	16.024.777	2023	52 месеца	8 месеци од закљ. уговора	17.02.2024	3m EURIBOR + 3,81%	12
Домашњи кредитор	Еurobank Direkta АД Београд - Уговор о дозвољеном прекорачењу рачуна бр. ВG1-ODR-16/24 од 09.10.2024. године	РСД	15.000.000	Не	0	0	2025	/	/		15%	0
Домашњи кредитор	Уговор ће се доделити домаћем кредиту у поступку набавке/Планирано кредитно задужење за ликвидност у 2025. години	РСД	15.000.000	Не	0	0	2025	/	/			0
Укупно кредитно задужење			30.245.000		136.635	16.024.777						
Од чега за ликвидност			0									
Од чега за капиталне пројекте			16.024.777									

\* за стране кредите је неопходно навести износ у оригиналној валути

\*\* Укупно стање кредитне задужености треба да одговара збиру позиција 6.2 и 7.2. - у образцу 10

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима							
		Главница први квартал	Главница други квартал	Главница трећи квартал	Главница четврти квартал	Камата први квартал	Камата други квартал	Камата трећи квартал	Камата четврти квартал
Домашњи кредитор	Валса Инеса АД Београд - Уговор о наменском кредиту (набавка аутомобила) од 16.05.2023. године	1.655.793	1.656.973	1.656.234	1.646.845	362.621	328.248	278.595	257.159
Домашњи кредитор	Еurobank Direkta АД Београд - Уговор о дозвољеном прекорачењу рачуна бр. ВG1-ODR-16/24 од 09.10.2024. године	0	0	0	0	0	0	0	0
Домашњи кредитор	Уговор ће се доделити домаћем кредиту у поступку набавке/Планирано кредитно задужење за ликвидност у 2025. години	0	0	0	0	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење		1.655.793	1.656.973	1.656.234	1.646.845	362.621	328.248	278.595	257.159



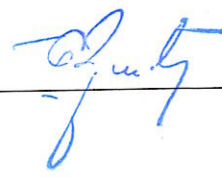
Овлашћено лице



**ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2025	0068	Текући рачун 105-0563804000001-84 (претходно Eurobank Direktna АД Београд)	AikBank ад Београд		47.084.821,27
	0068	Текући рачун 160-10371-03	Banca Intesa АД Београд		3.717.722,70
	0068	Текући рачун 160-265028-04	Banca Intesa АД Београд		1.865.611,24
	0068	Текући рачун 160-438271-98	Banca Intesa АД Београд		963.598,14
	0068	Текући рачун 200-2287130101001-04	Банка Поштанска штедионица АД Београд		29.023.836,97
	0068	Текући рачун 325-9500600039622-09	ОТР Банка Србија АД Нови Сад		284.516,60
	0068	Текући рачун 340-11019889-94	Erste Bank АД Нови Сад		110.189,26
	0068	Текући рачун 840-1181743-55	Министарство финансија Управа за трезор		306.818,92
	0068	Текући рачун 840-1318743-44	Министарство финансија Управа за трезор		35.000.905,00
	0068	Благајне			82.817,53
	0068	Текући рачун - девизни (евро)	Banca Intesa АД Београд	0,00	0,00
	0068	Текући рачун - девизни (долар)	Banca Intesa АД Београд	0,00	0,00
	0068	Текући рачун - девизни	Erste Bank АД Нови Сад	0,00	0,00
		Укупно у динарима			0,00

М.П. Овлашћено лице \_\_\_\_\_







21.	Машина за прање веша	2025	2025	950.000,00	0,00	132.720,00	28.995.000,00	6.064.385,02	37.905.000,00	10.904.795,01	72.905.000,00	24.259.755,01	Позајмљена средства											
													Средства буџета											
													Остало											
22.	Изградња мрежне инфраструктуре	2025	2025	500.000,00	125.000,00	30.720,00	250.000,00	269.195,02	500.000,00	269.195,01	500.000,00	269.195,01	Позајмљена средства											
													Средства буџета											
													Остало											
23.	Отворени камион кепер и путничка возила	2025	2025	15.000.000,00	0,00	30.720,00	250.000,00	269.195,02	500.000,00	269.195,01	500.000,00	269.195,01	Позајмљена средства											
													Средства буџета											
													Остало											
24.	Клима уређаји и грејна тела	2025	2025	500.000,00	125.000,00	30.720,00	250.000,00	269.195,02	500.000,00	269.195,01	500.000,00	269.195,01	Позајмљена средства											
													Средства буџета											
													Остало											
25.	Аутосмешар	2025	2025	35.000.000,00	0,00	30.720,00	250.000,00	269.195,02	500.000,00	269.195,01	500.000,00	269.195,01	Позајмљена средства											
													Средства буџета											
													Остало											
Укупно инвестиције				72.905.000,00	9.220.000,00	132.720,00	28.995.000,00	6.064.385,02	37.905.000,00	10.904.795,01	72.905.000,00	24.259.755,01												

*[Handwritten signature]*

Бобан Ђурђевић, в.д. директора



## Потраживања, обавезе и судски спорови

### Потраживања за 2025 годину

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	88.417.612	89.014.598	89.317.480	100.647.841
од 3 месеца до 12 месеци	35.147.379	41.232.351	43.193.937	45.796.180
дуже од 12 месеци	301.002.623	305.195.619	294.431.217	302.156.183
<b>УКУПНО:</b>	<b>424.567.614</b>	<b>435.442.568</b>	<b>426.942.634</b>	<b>448.600.203</b>

\* година за коју се извештај саставља

### Обавезе за 2025 годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	95.329.815	100.104.748	102.795.112	115.776.210
од 3 месеца до 12 месеци	94.675	332.650	330.120	393.376
дуже од 12 месеци	1.476.352	1.546.506	1.553.301	1.759.887
<b>УКУПНО:</b>	<b>96.900.842</b>	<b>101.983.904</b>	<b>104.678.533</b>	<b>117.929.473</b>

\* година за коју се извештај саставља

### СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025	446	30.186.483	1.593	149.367.291

\* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Тужбе грађана за штету услед уједа паса луталица - 1.572 спорова. На дан 31.12.2025. године у току је 301 спор, где вредност спорова износи 26.865.740,13 динара. У извештајном периоду решен је 1.271 спор на штету јавног предузећа и Града Панчева (солидарна одговорност), вредност спорова је износила 119.644.088,63 динара.	146.509.828,76
Радни спорови - 5 спорова. Један преостали спор од тужби 138 запослених против предузећа ради исплате разлике накнаде за топли оброк и регрес је још у току, где вредност спора износи 123.676,30 динара. Очекујемо пресуду Врховног касационог суда. И 4 тужбена захтева бивших запослених због права из радног односа. Предмети су у току, где вредност спорова износи 1.070.000,00 динара.	1.193.676,30
Одговорност из делатности за штете причињене трећим лицима - 10 спорова. На дан 31.12.2025. године у току је 8 спорова, где укупна вредност спорова износи 1.521.386,00 динара. У периоду је окончано 2 спора на штету јавног предузећа, вредност спорова је износила 142.400,00 динара.	1.663.786,00
Остали спорови где је ЈКП "Хигијена" тужена страна - 6 спорова. У току је 6 прекршајних поступака који се воде против ЈКП "Хигијена" Панчево и/или запослених. Предмети су у току.	0,00
Предлози за извршење по предлогу повериоца ЈКП "Хигијена" Панчево за извршене а неплаћене комуналне услуге према рачунима - 446 дужника На дан 31.12.2025. године у току су спорови са 373 дужника, где укупна вредност спорова износи 20.329.643,72 динара. У периоду је окончано 73 спора у корист предузећа, вредност спорова је износила 9.856.839,29 динара.	30.186.483,01

\* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве



*Boban Burđev*  
 Бобан Ђурђевић, в.д. директора



**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И  
РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01. до 31.12.2025. године

Панчево, јануар 2026. године

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

**Пословно име:** ЈКП „ХИГИЈЕНА“ ПАНЧЕВО

**Седиште:** Цара Лазара бр. 57, 26000 Панчево

**Претежна делатност:** Сакупљање отпада који није опасан 38.11

**Матични број:** 08487529

**ПИБ:** 101829063

**Надлежно министарство:** Јавно предузеће које оснива локална самоуправа

### **Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:**

Јавно комунално предузеће „Хигијена“ Панчево је основано од стране Скупштине општине Панчево 1993. године. Предузеће обавља на територији насељеног места Панчева делатности од општег интереса за Град Панчево које су поверене од стране оснивача и друге делатности, које немају карактер делатности од општег интереса, у складу са законом и статутом Предузећа.

Комуналне делатности у смислу Закона о комуналним делатностима, које је локална самоуправа града Панчева као оснивач, поверила ЈКП „Хигијена“ су:

1. Управљање комуналним отпадом;
2. Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
3. Делатност зоохигијене;
4. Управљање јавним паркиралиштима.

Управљање комуналним отпадом као комунална делатност поверена ЈКП „Хигијена“ Панчево подразумева сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, безбедно одлагање и третман укључујући и управљање, одржавање, санирање и затварање депонија, као и селекција секундарних сировина и одржавање, њихово складиштење и третман;

У Агенцији за привредне регистре као претежна делатност предузећа уписана је шифра 38.11 - сакупљање отпада који није опасан а под шифром 38.21 - третман и одлагање отпада који није опасан.

Одржавање чистоће на јавним површинама као комунална делатност поверена ЈКП „Хигијена“ Панчево подразумева послове чишћења и прања асфалтираних, бетонских, поплочаних и зелених јавних површина, прикупљања и одвожења комуналног отпада са тих површина, одржавања и пражњења посуда за отпатке на јавним површинама као и одржавања купалишта, плажа и тоалета као комуналних објеката.

У Агенцији за привредне регистре ови послови су регистровани под шифром 81.29 - чишћење улица, уклањање снега и леда.

Зоохигијена као комунална делатност поверена ЈКП „Хигијена“ Панчево подразумева послове: хватања, превоза, збрињавања, смештаја напуштених и изгубљених животиња у прихватилиште; контроле и смањења популације изгубљених и напуштених паса и мачака; нешкодљивог уклањања и транспорта лешева животиња са јавних површина и објеката за узгој, држање, дресуру, излагање, одржавање такмичења или промет животиња до објеката за сакупљање, прераду или уништавање споредних производа животињског порекла на начин који не представља ризик по друге животиње, људе или животну средину.

У Агенцији за привредне регистре ови послови су регистровани под шифром 96.03 - делатност зоохигијене

Управљање јавним паркиралиштима је услуга одржавања јавних паркиралишта и простора за паркирање на обележеним местима (затворени и отворени простор), организација и вршење контроле и наплате паркирања, услуга уклањања непрописно паркираних, одбачених или остављених возила, премештање паркираних возила под условима прописаним овим и другим посебним законима, постављање уређаја којима се по налогу надлежног органа спречава одвожење возила у случајевима предвиђеним посебним одлукама скупштине јединице локалне самоуправе којом се уређује начин обављања комуналне делатности управљање јавним паркиралиштима, као и вршење наплате ових услуга.

У Агенцији за привредне регистре ови послови су регистровани под шифрама 52.21 - пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) јавних паркиралишта и гаража и 49.41- друмски превоз терета-аутомобила-уклањање и премештање возила са јавних саобраћајних површина и њихово чување.

#### **Годишњи/трогодишњи програм пословања:**

Годишњи Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево за 2025. годину бр. 42-749/2024-0401 од 16.12.2024. је на предлог в.д. директора ЈКП „Хигијена“ Панчево донет од стране надзорног одбора Одлуком бр. 4460/191-2 од 16.12.2024. године. Скупштина града Панчева је по претходно прибављеном мишљењу Градског већа Града Панчева, на седници одржаној 20.12.2024. године Закључком бр. П-04-06-20/2024-4 дала сагласност на овај плански документ.

Прва измена Годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево за 2025. годину бр. 42-749-1/2024-0401 од 06.06.2025. године је на предлог в.д. директора ЈКП „Хигијена“ Панчево донета од стране надзорног одбора Одлуком бр. 4460/200-2 од 11.06.2025. године. Скупштина града Панчева је на седници одржаној 17.06.2025. године Закључком бр. 002584199 2025 08725 001 000 060 107 дала сагласност на ову измену.



Друга измена Годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево за 2025. годину бр. 42-749-2/2024-0401 од 20.08.2025. године је на предлог в.д. директора ЈКП „Хигијена“ Панчево донета од стране надзорног одбора Одлуком бр. 4460/205-2 од 22.08.2025. године. Скупштина града Панчева је на седници одржаној 10.09.2025. године Закључком бр. 003692075 2025 08725 001 000 060 107 дала сагласност на ову измену.

Трећа измена Годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево за 2025. годину бр. 42-749-3/2024-0401 од 24.10.2025. године је на предлог в.д. директора ЈКП „Хигијена“ Панчево донета од стране надзорног одбора Одлуком бр. 4460/210-1 од 24.10.2025. године. Скупштина града Панчева је на седници одржаној 30.10.2025. године Закључком бр. 004294566 2025 08725 001 000 060 107 дала сагласност на ову измену.

Четврта измена Годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Хигијена“ Панчево за 2025. годину бр. 42-749-4/2024-0401 од 24.11.2025. године је на предлог в.д. директора ЈКП „Хигијена“ Панчево донета од стране надзорног одбора Одлуком бр. 4460/212-3 од 26.11.2025. године. Скупштина града Панчева је на седници одржаној 18.12.2025. године Закључком бр. 004976263 2025 08725 001 000 060 107 дала сагласност на ову измену.

## **II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА**

### **РЈ „ИЗНОШЕЊЕ ОТПАДА“**

РЈ „Изношење отпада“ обавља послове сакупљања и одвожења комуналног отпада са уже територије града Панчева, од 2013. године из Старчева и од 2016. године из Долова. Активности РЈ „Изношење отпада“ су реализоване према плану рада.

### **РЈ „НОВА ДЕПОНИЈА“**

Санитарна депонија на Доловачком путу је оперативна од краја новембра 2015. године где се одлаже комунални отпад сакупљен са територије насељених места Панчево, Старчево и Долово. У 2025. години довежено је укупно 46.611,28 t комуналног отпада. Напомињемо да је за рачун града града Панчева извођач радова „Еко Мабер инжењеринг“ ДОО Панчево довозио отпад од чишћења дивљих депонија у насељеним местима Банатско Ново Село, Старчево и Омољица укупно 15.339,52 t. Очекује се даља реализација Пројекта „Чиста Србија“ који подразумева проширење капацитета депоније изградњом Iб фазе, што је хитно с обзиром на то да су постојећи капацитети искоришћени.

## **РЈ „СТАРА ДЕПОНИЈА“**

Стара депонија у Ул. Димитрија Туцовића бр. 135 Панчево и у 2025. години депонује отпад сакупљен са територије насељеног места Панчево. У 2025. години депоновано је укупно 158.659,50 t отпада. Од тога 149.516,95 t грађевинског отпада, 8.577,75 t комуналног отпада, 520,00 t медицинског отпада и 44,8 t биљног отпада. Израђен је Пројекат рекултивације, санације и затварања Старе депоније у Панчеву и чека се решење о прихватању од стране надлежног покрајинског органа. У 2025. години није остварен циљ да се затвори Стара депонија за депоновање комуналног чврстог отпада.

## **РЈ „ЕКОСИРОВИНА“**

РЈ „Екосировина“ обавља послове сакупљања амбалажног отпада из комуналног отпада и других секундарних сировина из неопасног отпада. Преузети амбалажни отпад и секундарне сировине се разврставају, балирају и упућују у рециклажу. У рециклажу је упућено укупно 375,86 t секундарних сировина. ЈКП „Хигијена“ Панчево реализује пројекте „Унапређење система управљања комуналним отпадом у Панчеву“, „Плати колико бациш: дигитални систем мерења и наплате отпада“, „Сакупи и уштеди - вреди“, пројекти у вези поделе канти за амбалажни отпад и сл. Више информација о пројектима можете наћи на нашој фејсбук страници и званичном сајту.

## **РЈ „ЧИСТАЧИ“**

Услуга одржавања чистоће на површинама јавне намене подразумева чишћење и прање улица, одржавање тротоара и пешачких прелаза у време снежних падавина, уклањање дивљих депонија и остале послове по налогу комуналне инспекције и рад јавног тоалета. Услуга одржавања чистоће на површинама јавне намене је извршена у свему према према плану рада радне јединице и програму пословања предузећа за 2025. годину.

Очишћено је ручно 147.078.000 m<sup>2</sup>, машински 33.718.000 m<sup>2</sup>, опрано 4.065.000 m<sup>2</sup> јавне површине, поступано је по налозима комуналне инспекције, те су ванредно уклањане дивље депоније, грађевински материјал, монтажни објекти, чишћене површине које нису обухваћене планом рада.

Спроведене су пролећна и јесења акција уклањања кабастог отпада где је сакупљено, одвежено и депоновано око 3.126 m<sup>3</sup> кабастог отпада.

Сакупљено је 240 m<sup>3</sup> комуналног отпада са купалишта „Бела стена“ у периоду од јуна до септембра.

Јавни тоалет је радио у две смене од 08h до 22h радним данима током целе године.

## **РЈ „ЗООХИГИЈЕНА“**

РЈ „Зоохигијена“ обавља делатност у складу са Одлуком о држању домаћих животиња на територији града Панчева и Програмом смањења и контроле популације напуштених паса и мачака на територији града Панчева. Прихватилиште за незбринуте псе има капацитет за 100 одраслих паса.

У 2025. години извршене су следеће услуге:

- ухваћено је 468 паса и 135 мачака (у сарадњи са хранитељима);
- сваки пас који улази у прихватилиште добија лични картон са фотодокументом. Прво се очисти од спољашњих и унутрашњих паразита. Уколико је болестан лечи се. Ако је пас здрав добија микрочип, вакцинише се против беснила, стерилише.
- стерилисано и кастрирано је 298 паса и 101 мачка;
- Удомљено је 102 пса и 30 мачака, 282 пса и 98 мачака су враћени на станиште, враћено је власницима 40 паса који су ухваћени на површини јавне намене без надзора власника, у прихватилишту је угинуло 18 паса и 37 штенаца, док су 4 пса и 1 мачка хумано успавани;
- обележено је микрочипом 470 паса и 125 мачка;
- вакцинисано је против беснила 446 паса и 126 мачка;
- сакупљено је 17.420 kg анималног отпада и упућено на даљи третман.

У 2025. години РЈ „Зоохигијена“ бележи 523 пријаве због уједа паса. Услед вишемилонских трошкова судских спорова насталих због уједа паса, РЈ „Зоохигијена“ генерише губитак који се покрива приходима осталих делатности јавног предузећа.

## **РЈ „ПАРКИНГ СЕРВИС“**

### **Зонирани паркинзи (sms4parking)**

Наплата и контрола наплате паркирања на посебним јавним паркиралиштима се обавља путем електронског система, који грађанима омогућава лакше проналажење слободног паркинг места у централном - пословном делу града и лагоднији и бржи начин плаћања (СМС). У 2025. години остварен је приход од 77.876.713,14 дин.

### **Служба за одношење возила (паук)**

Служба за одношење возила, тзв „Паук“, пружа комуналну услугу уклањања непрописно паркираних возила по налогу МУП или Комуналне инспекције града Панчева. У 2025. године фактурисано је 236 уклањања возила, 154 лежарине возила и 4 налога за премештање возила од стране Основног јавног тужилаштва, тиме је остварен приход од 1.153.994,12 дин. Успешност рада службе у потпуности зависи од степена ангажовања комуналне инспекције и саобраћајне полиције.

## **ПРАЂЕЊЕ РИЗИКА**

Изгубљени судски спорови услед тужби грађана због уједа паса луталица су највише утицали на пословање јавног предузећа. У 2025. години исплаћени су трошкови изгубљених судских спорова због уједа паса луталица у износу 134.687.728,37 динара. Битно је навести да Град Панчево, како постоји солидарна одговорност Оснивача и јавног предузећа, половину ових расхода рефундира из Буџета града Панчева.

## ОПИС ПРАЋЕЊА ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА

Циљ	Индикатор	Планирани индикатор	Реализација				Верификација
			Q1	Q2	Q3	Q4	
Одржавање ликвидности предузећа	Радио текуће (опште) ликвидности већи од 3	3	3	3	3	3	Редован годишњи финансијски извештај
Смањење просечне старости аутосмећара (PJ "Изношење отпада")	Просечна старост аутосмећара (године)	10	13	13	13	13	Интерни извештај
Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама одржавања чистоће јавних површина (PJ "Чистачи")	Степен покривености територије услугама одржавања чистоће јавно-прометних површина - број улица које се чисте у односу на укупан број улица у граду/општини (%)	43	43	43	43	43	Извештај надлежне комисије за надзор извршених услуга; Списак улица из адресног регистра.
Повећање капацитета нове санитарне депоније (PJ "Нова депонија")	Запремина (м <sup>3</sup> )	340.080	190.080	190.080	190.080	190.080	Пројекат изведеног стања
Престанак депоновања чврстог комуналног отпада на "старој" депонији	ДА (100) / НЕ (0)	0	0	0	0	0	Пројекат изведеног стања
Повећање броја извршених стерилизација напуштених паса и мачака (PJ "Зоохигијена")	Број паса и мачака (ком)	500	96	177	288	399	Интерни извештај
Повећање броја паркинг места на јавној површини под наплатом путем СМС-а (PJ "Паркинг сервис")	Број паркинг места (ком)	2.200	2.036	2.036	2.276	2.276	Употребна дозвола

- Одржавање ликвидности предузећа: Циљ остварен. Предузеће је одржало финансијску ликвидност иако пословање угрожавају изгубљени судски спорови због уједа паса луталица.
- Смањење просечне старости аутосмећара: Циљ делимично остварен. Предузеће је успело делимично да смањи просечну старост аутосмећара реализованим набавкама и оствареним донацијама аутосмећара у претходним годинама. Нису расходовани застарели аутосмећари. У току је набавка још једног аутосмећара, реализација се очекује у 2026. години.
- Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама одржавања чистоће јавних површина: Циљ остварен. PJ „Чистачи“ активности реализује у складу са планом рада.
- Повећање капацитета нове санитарне депоније: Активности у току. Кроз Пројекат „Чистија Србија“ очекује се изградња II фазе санитарне депоније. Израда пројектно – техничке документације је у току.
- Престанак депоновања чврстог комуналног отпада на „старој“ депонији: Активности у току. Израђен је Пројекат рекултивације, санације и затварања Старе депоније у Панчеву и чека се решење о прихватању од стране надлежног покрајинског органа.
- Повећање броја извршених стерилизација напуштених паса и мачака: Циљ делимично остварен.
- Повећање броја паркинг места на јавној површини под наплатом путем СМС-а: Циљ остварен. У другој зони паркирања: Улица цара Лазара (од Улице војводе Радомира Путника до Улице др Светислава Касапиновића) и паркинг унутар дворишта Америчких зграда. У трећој зони паркирања: Улица Лава Толстоја (од Ослобођења до Пере Сегединца), паркинг код силоса – на градском кеју и Улица цара Лазара (од Улице др Светислава Касапиновића до Улице др Жарка Фогараша).

### III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

#### 1. БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приходи су остварени у износу од 910.308 хиљада динара. Пословни расходи су реализовани у износу од 904.215 хиљада динара. Остварен је пословни добитак у износу од 6.093 хиљада динара. Код пословних расхода дошло је до прекорачења у реализацији у односу на план трошкова осталих личних расхода и накнада (конто 52 осим 520 и 521, АОП 1019), трошкова резервисања (конто 54 осим 540, АОП 1023) и нематеријалних трошкова (конто 55, АОП 1024).

*Остали лични расходи и накнаде износе 120.440 хиљада динара што је за 7% више у односу на планираних 112.876 хиљада динара.*

*Ови расходи су реализовани у износу већем од планираног у циљу обезбеђења континуираног обављања комуналне делатности и решавања проблема недостатка радне снаге путем ангажовања запослених преко агенција (погледати део 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ).*

*Трошкови резервисања износе 13.850 хиљада динара што је вишеструко више у односу на планираних 4.500 хиљада динара. Обрачуни дугорочних резервисања за отпремнине и јубиларне награде је актуарски обрачун, зависи од више променљивих улазних параметара калкулације, те није могуће прецизно планирати ову позицију. Подаци о стварно исплаћеним отпремнинама и јубиларним наградама налазе се у табели Образац 2 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.*

*Нематеријални трошкови износе 97.126 хиљада динара што је вишеструко више у односу на планираних 22.845 хиљада динара. У нематеријалним трошковима доминантно су заступљени Трошкови изгубљених судских спорова у износу од 82.894 хиљада динара. У трошковима изгубљених судских спорова највећи део износа чине судски спорови због уједа паса луталица на које предузеће не може утицати.*

**У 2025. ГОДИНИ ИСПЛАЋЕНИ СУ ТРОШКОВИ ПРИСТИГЛИХ ИЗГУБЉЕНИХ СУДСКИХ СПОРОВА ЗБОГ УЈЕДА ПАСА ЛУТАЛИЦА У ИЗНОСУ 134.688 ХИЉАДА ДИНАРА!!!** *Битно је навести да ће Град Панчево, како постоји солидарна одговорност Оснивача и јавног предузећа, половину ових расхода рефундирати из Буџета града Панчева.*

Финансијски приходи су остварени у износу од 909 хиљада динара. Финансијске приходе чине наплаћене камате за неблаговремено плаћање комуналних услуга. Финансијски расходи су реализовани у износу од 1.719 хиљада динара. Финансијске расходе чине расходи камата због неблаговременог плаћања за изгубљене судске спорове и расходи камата по уговору о кредиту за финансирање набавке аутосмећара. Остварен је губитак из финансирања у износу од 810 хиљада динара.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха износе 6.000 хиљада динара. У питању је процена индиректног отписа потраживања, док ће се коначан обрачун израдити након годишњег пописа.

Остали приходи су остварени у висини од 760 хиљада динара, док су остали расходи 112 хиљада динара. Позитиван нето ефекат на нето резултат по основу исправки грешака из ранијих периода износи 77 хиљада динара.

**У 2025. години остварен је НЕТО ДОБИТАК у износу од 8 хиљада динара.**

Коначан резултат у годишњем финансијском извештају се може разликовати у односу на овај извештај с обзиром на то да ће се у наредном периоду прокњижити обрачуни који су последица годишњег пописа, отписа потраживања, пореског биланса, исправки могућих уочених грешака, евентуалног налога ревизије и сл.

## 2. БИЛАНС СТАЊА

Актива предузећа износи 820.800 хиљада динара.

Стална имовина износи 479.278 хиљада динара или 58% активе предузећа.

Обртна имовина износи 327.221 хиљада динара, а одложена пореска средства 14.301 хиљада динара, тако да заједно чине 42% активе предузећа.

Позиција Залихе је у окиру планираног износа. Потраживања од купаца у земљи премашују планирани износ за 48%, констатујемо да се активност наплате одвија према процедури, те да ово прекорачење неће утицати на ликвидност предузећа. Позиција Остала потраживања је у окиру планираног износа.

Ванбилансна актива износи 143.346 хиљада динара.

Укупна пасива износи 820.800 хиљада динара.

Капитал износи 677.034 хиљада динара или 82% укупне пасиве. У структури капитала основни капитал износи 747.226 хиљада динара, губитак ранијих година 70.200 хиљада година и добитак извештајног периода 8 хиљада динара.

Дугорочна резервисања и обавезе износе 32.044 хиљада динара или 4% укупне пасиве. Односе се на дугорочна резервисања за отпремнине и јубиларне награде у износу 22.650 хиљада динара и дугорочне кредите у земљи за износ 9.394 хиљада динара.

Краткорочне обавезе износе 111.722 хиљада динара или 14% укупне пасиве. Позиција Обавезе према добављачима је у оквиру планиране вредности. Наводимо 10 (десет) највећих добављача према промету у 2025. години:

1. Агенција за привремено запошљавање „Transly“ доо Београд (уступање људских ресурса) 118.285.320,73 динара;
2. „SAB PROTECTION“ ДОО Панчево (ФТО) 34.084.661,13 динара;
3. „KNEZ PETROL“ ДОО Београд - Земун (гориво) 31.357.992,84 динара;
4. „Електропривреда Србије“ АД Београд (електрична енергија) 12.967.278,5 динара;
5. „Dragon Fly“ ДОО Београд (резервни делови и мазиво) 12.700.033,32 динара;
6. „АУТО ЧАЧАК ПРОМЕТ“ ДОО Чачак (путничка возила) 11.332.875,00 динара;
7. „NIS“ АД Нови Сад (гориво) 9.883.191,46 динара;
8. „СЛОДЕС“ ДОО Београд - Раковица (возило зоохигијене и камион кипер) 9.579.796,8 динара;
9. „GROUP ENIGMA MC“ ДОО Крушевац (поправка радних машина) 7.152.597,60 динара;
10. „А1 Србија“ ДОО Београд (мобилна телефонија и провизија за плаћање паркирања путем СМС-а) 5.095.641,78 динара;

Промет десет највећих добављача износи 252.439.389,16 динара и чини 73% укупног промета према добављачима у земљи.

Ванбилансна пасива износи 143.346 хиљада динара.

### 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Укупан прилив готовине износи 865.877 хиљада динара, укупан одлив 809.334 хиљада динара, остварен је нето прилив готовине у износу 56.543 хиљада динара. При томе, нето прилив готовине из пословних активности у износу од 37.419 хиљада динара, нето одлив готовине из активности инвестирања износи 24.260 хиљада динара и нето прилив готовине из активности финансирања износи 43.384 хиљада динара. Узимајући у обзир износ готовине на почетку обрачунског периода од 61.898 хиљада динара, затим наведени нето прилив готовине у обрачунском периоду, износ готовине на крају посматраног периода износи 118.441 хиљада динара. Предузеће је пословало финансијски ликвидно.

### 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Зарада са припадајућим порезом и доприносима, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, дневнице на службеном путу, накнаде трошкова на службеном путу, отпремнине и јубиларне награде, помоћ радницима и породици радника су реализовани у оквиру планираних вредности.

*Наканде физичким лицима по основу осталих уговора су реализоване у износу 98.571.101 динара што премашује за 14% планирану вредност за 2025. годину од 86.512.907 динара. Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима се односе на трошкове ангажовања радне снаге преко агенција. Ови трошкови су реализовани у износу већем од планираног у циљу обезбеђења континуираног обављања комуналне делатности и решавања проблема недостатка радне снаге путем ангажовања преко агенција.*

### 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2025. године број запослених:

- на неодређено време је 220, у тај број не укључујемо 12 запослених којима је одобрено неплаћено одсуство и 6 запослених којима мирује радни однос због избора, односно именована на функцију.
- на одређено време је 63, у тај број укључујемо 20 запослених због повећаног обима посла, 21 запослених ради реализације пројеката који се финансира средствима донација, 21 запослених због замене привремено одсутних запослених, до њиховог повратка (боловање, неплаћено одсуство, избор односно именовање на функцију) и в.д. директора.



На дан 31.12.2025. године број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа) износи 56. У питању су лица ангажована путем агенције за запошљавање.

Број запослених је у складу са чланом 27к ставови 4 и 5 Закона о буџетском систему. Укупан број запослених на одређено време (изузев у својству приправника), лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге, као и посредством агенције за привремено запошљавање и лица ангажованих по другим основама износи 20 (заправо само запослени због повећаног обима посла) и није већи од 10% броја запослених на неодређено време код организационог облика.

У горе наведено ограничење не убрајају се лица у радном односу на одређено време ради замене одсутног запосленог до његовог повратка, лица радно ангажована посредством Националне службе за запошљавање у циљу спровођења мера активне политике запошљавања у складу са прописима који уређују област запошљавања (јавни радови и додатно образовање и обуке), лица ангажована ради реализације пројеката који се финансирају средствима Европске уније или средствима донација, уколико се накнаде за њихов рад, са припадајућим порезима и доприносима, финансирају из ових извора, као и лица ангажована од стране корисника програма обуке, акредитованих реализатора обуке који су уписани у Сталну листу предавача и других реализатора обука коју води Национална академија за јавну управу.

Према прибављеном мишљењу „Привредног саветника“ имајући у виду одредбе члана 27к Закона о буџетском систему, лица која су уступљена кориснику јавних средстава на одређено време, а запослена у агенцији на неодређено време, не рачунају се у укупан број запослених у смислу примене прописаног ограничења из члана 27к Закона о буџетском систему.

Додатно образложење Оснивачу:

- Закон о раду не прописује број неплаћених одуства које један радник може да оствари, већ само временско трајање појединачног решења о неплаћеном одсуству (које није прекорачено). Не постоји интерни акт који би регулисао ову материју у смислу Правилника о раду.

- У вези Агенције за привремено запошљавање и лица која су уступљена са њихове стране, ради се о примени других закона који су супротни Закону о буџетском систему. Јавно предузеће је спровело јавну набавку за услугу уступања људских ресурса и закључило уговор са понуђачем код кога су уступљена лица запослена на неодређено време. Прво, имајући у виду Закон о централном регистру та лица не могу да буду пријављена у јавном предузећу, јер су већ у радном односу у Агенцији за привремено запошљавање. Друго, по Закону о агенцијском запошљавању, уколико су уступљена лица у радном односу на неодређено време код Агенције за привремено запошљавање, они се не урачунавају у 10% код јавног предузећа. Постоји супротност између закона, стога нисмо писали Комисији и нисмо слали Образац ПРМ.

## **6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА**

**Најнижа зарада у 2025. години за запослене** износи 83.510 динара (брuto 1). Ово је обрачуната зарада, не и стварно исплаћена, за најнижи коефицијент за обрачун зарада у предузећу, за месец фебруар 2025. године који је имао најмање радних сати. У пракси најнижа исплаћена зарада се односи на случајеве са непуним фондом радних сати, стога се према упутству Министарства привреде РС за извештај користи обрачуната зарада за најнижи коефицијент за обрачун зарада у предузећу за пун фонд радних сати у месецу.

**Највиша исплаћена зарада у 2025. години за запослене** исплаћена је за децембар 2025. године и износи 227.013 динара (брuto 1). Предметна зарада је у оквирима планираних вредности.

**Просечна зарада запослених без пословодства** износи 118.755 динара (брuto 1), односно 86.089 динара (нето), те констатујемо да је реализација у просеку у оквиру планираних вредности.

**Најнижа исплаћена зарада у 2025. години за пословодство** исплаћена је за фебруар 2025. године и износи 171.511 динара (брuto 1). Предметна зарада је у оквирима планираних вредности.

**Највиша исплаћена зарада у 2025. годин за пословодство** исплаћена је за октобар 2025. године и износи 258.642 динара (брuto 1). Предметна зарада је у оквирима планираних вредности.

**Просечна зарада пословодства** износи 203.695 динара (брuto 1), односно 145.632 динара (нето), те констатујемо да је реализација у просеку у оквиру планираних вредности.

## **7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

**Субвенције из Буџета града Панчева** нису планиране.

**Остали приходи из буџета града Панчева** су за 2025. годину планирани у укупном износу од 250.600.000,00 динара и односе се на:

- Програм 2 - Комуналне делатности, Програмска активност: Одржавање чистоће на површинама јавне намене 1102-0003, економска класификација 421 Стални трошкови у износу 200.000.000,00 динара. Овим путем се финансирају услуге одржавања чистоће на површинама јавне намене и услуге зоохигијене.
- Програм 2 - Комуналне делатности, Програмска активност: Одржавање чистоће на површинама јавне намене 1102-0003, економска класификација 621 Набавка домаће финансијске имовине у износу 50.000.000,00 динара. У питању је повећање улога оснивача у основном капиталу предузећа (докапитализација). Уплаћени новчани износ на име повећања капитала се користи за финансирање набавки путничких аутомобила (3 комада), отвореног камиона кипер и аутосмеђара.
- Програм 6 - Заштита животне средине, Пројекат: Изградња система управљања отпадом у граду Панчеву 0401-5002, економска класификација 512 Машине и опрема, у износу 600.000,00 динара. Потребан је завршетак пројектно техничке документације и процедуре исходавања решења за употребну дозволу, водну дозволу и дозволу за складиштење и третман неопасног отпада, након завршетка изградње линије за сепарацију отпада у комплексу комуналне зоне у Власинској бр. 1 у Панчеву.

**Остали приходи из буџета града Панчева** су остварени у износу од 249.999.912,00 динара, што је у оквиру планиране вредности. Остварење осталих прихода из буџета града Панчева се односи на:

- Програм 2 - Комунална делатност, Програмска активност: Одржавање чистоће на површинама јавне намене 1102-0003, економска класификација 421 Стални трошкови, износ 199.999.912,00 динара.
- Програм 2 - Комуналне делатности, Програмска активност: Одржавање чистоће на површинама јавне намене 1102-0003, економска класификација 621 Набавка домаће финансијске имовине, износ 50.000.000,00 динара.

## 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

ЈКП „Хигијена“ Панчево је коришћење средстава за посебне намене уредила Правилником о трошковима рекламе и пропаганде и трошковима репрезентације бр. 5302 од 17.09.2014. године.

**Спонзорство, донације,** трошкови у вези хуманитарних и спортских активности нису реализовани у 2025. години.

**Репрезентација** износи 1.175.622,87 динара, што је у оквиру планираног износа за 2025. годину од 1.200.000,00 динара. Од укупног реализованог износа 1.026.540,47 динара је утрошено на ресторанске и кетеринг услуге, док је 149.082,40 динара утрошено на пиће, кафу и сл.

**Реклама и пропаганда** износи 829.836,81 динара, што је у оквиру планираног износа за 2025. годину од 830.000,00 динара, а односи се на:

- услуге оглашавања односно објављивања афирмативних текстова о предузећу путем медијске промоције и информисања о редовној делатности и резултатима пословања предузећа на територији града Панчева, као и правовремено објављивање сервисних информација битних за кориснике услуга, саопштења за медије, обавештења везаних за пословање предузећа и битних за кориснике услуга ЈКП „Хигијена“ Панчево у износу 490.000,00 динара;
- набављени промо материјал у износу 338.036,81 динара;
- претплату на штампане новине „START 013“ у износу 1.800,00 динара.

## 9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

**Кредитне обавезе за капиталне пројекте** на дан 31.12.2025. године износе 16.024.776,81 динара. Предузеће је закључило Уговор о наменском кредиту бр. 11701827 од 16.05.2023. године са „Vanca Intesa“ АД Београд. Добављач „WEST TRUCK“ ДОО Београд је испоручио 2 аутомобила у вредности 35.990.000,00 динара без обрачунатог ПДВ-а. Путем кредитног задужења је финансиран износ од 245.000,00 ЕУР (односно 28.715.935,50 динара према средњем курсу НБС у дин.), док је остатак финансиран сопственим приходима предузећа као учешће у кредиту. Трошкови камата доспевају од октобра 2023. године, док отплата главнице дуга доспева од фебруара 2024. године. Јавно предузеће је овим путем користило кредитну линију за енергетску ефикасност и заштиту околине Немачке развојне банке KfW и остварило бесповратна средства у висини 2,811,359.71 динара или 10% главнице овог кредита. Све обавезе по кредиту се уредно измирују. У 2025. није било новог задуживања за капиталне пројекте.

**Кредитних обавеза за ликвидност** на дан 31.12.2025. године нема. Уговор о дозвољеном прекорачењу рачуна бр. BG1-ODR-16/24 (кредитна партија: 00-440-3800141.5) од 09.10.2024. године са „Eurobank Direktna“ АД Београд није коришћен и истекао је рок на који је закључен. Предузеће није повлачило расположива финансијска средства ни према важећем Уговору о дозвољеном прекорачењу рачуна (кредитна партија: 105310045271253975) од 21.10.2025. године са „AikBank“ АД Београд.

## 10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У 2025. години ЈКП „Хигијена” Панчево је реализовало инвестиције у укупном износу **24.259.755,01 динара** и то:

**Мобилни принтери за контролоре 60.000,00 динара и ПДА уређаји 42.000,00 динара**  
ПДА уређаје марке CAT S42 H+ (2 ком.) и мобилне принтере марке Datecs DPP – 250 BT (2 ком.) је испоручио „EPSEE MS“ ДОО Београд – Нови Београд за шта је доставио фактуру бр. ФАК2025-193 (интерни број 20250653) од 19.03.2025. године на износ 102.000,00 динара без ПДВ-а. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

### **Контејнери 3.471.190,00 динара**

Набавка контејнера је реализована на основу Уговора о јавној набавци бр. 40-37-6/2025-0503 од 06.06.2025. године закљученим са добављачем „РЕСОП“ ДОО Гаџин Хан. Уговорена и реализована вредност износи 3.471.190,00 динара без обрачунаог ПДВ-а. Добављач је испоручио 71 метални поцинковани контејнер лучног поклопца запремине 1,1 m<sup>3</sup>. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

### **Рачунарски хардвер 168.140,00 динара**

Штампач марке EPSON WF-C869RDTWFC је испоручио „I&D COM“ ДОО Београд – Палилула за шта је доставио фактуру бр. 250001500109/2025 (интерни број 20250859) од 08.04.2025. године на износ 99.640,00 динара без ПДВ-а.

„НИ-ТЕСН“ ДОО Панчево је испоручио мониторе марке Philips 23.8 inch (3 комада) за шта је доставио фактуру бр. RA-VP/01-001844/2025 (интерни број 20252236) од 13.08.2025. године на износ 29.700,00 динара без ПДВ-а и мониторе марке Lenovo 23.8 inch (4 комада) за шта је доставио фактуру бр. RA-VP/01-002205/2025 (интерни број 20252661) од 25.09.2025. године на износ 38.800,00 динара без ПДВ-а.

Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

### **Видео надзор 71.370,00 динара**

Извршена је замена опреме за видео надзор која је оштећена услед струјног удара. Видео снимач са хард диск меморијом и монитором за приступ видео надзору је испоручио добављач „SAB PROTECTION“ ДОО Панчево, који је доставио фактуру бр. 40-06-25 (интерни број 20251728) од 30.09.2025. године на износ 71.370,00 динара без обрачунаог ПДВ-а. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

### **Повећање капацитета прихватилишта РЈ „Зоохигијена“ 998.470,00 динара**

Радове је извео Предузетник Драгиша Аксић, Постављање водоводних и канализационих грејних и канализационих система „HIDROMASTER AKD 2025“ Старчево за шта је доставио фактуру бр. 3-2025 (интерни број 20253320) од 18.11.2025. године на износ 998.470,00 динара без обрачунаог ПДВ-а. Радови су обухватили изградњу бетонског платоа за боксеве за привремени смештај паса, израду 5 (пет) боксова за привремени смештај паса, као и радове на прикључењу на градску канализациону мрежу за одвод фекалија и отпадних вода из боксова прихватилишта. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

**Колица за чишћење (3 комада) 180.000,00 динара**

Колица за чишћење типа „јапанер“ (3 комада) је испоручио „UNITENNA“ ДОО Крушеви, Велико Головоде за шта је доставио фактуру бр. 2025-0-3992 (интерни број 20250976) од 22.04.2025. године на износ 180.000,00 динара без ПДВ-а. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

**Канцеларијски намештај 81.975,00 динара**

Канцеларијске столице (13 комада) је испоручио добављач „Forma Ideale“ ДОО Крагујевац, који је доставио фискални рачун бр. 2737/7001PP (интерни број 20253706) од 30.05.2025. године на износ 50.725,00 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Такође канцеларијске столице (5 комада) је испоручио добављач „YISK“ ДОО Београд – Земун за шта је доставио рачун бр. Y1102-JGVA2VEC-28295 (интерни број 20252897) од 10.10.2025. године на износ 31.250,00 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

**Возило зоохигијене 2.799.900,00 динара**

Набавка возила зоохигијене је реализована на основу Уговора о јавној набавци бр. 40-25-7/2025-0503 од 28.05.2025. године закљученим са добављачем „СЛОДЕС“ ДОО Београд - Раковица. Уговорена и реализована вредност износи 2.799.900,00 динара без обрачунаог ПДВ-а. Добављач је испоручио половно возило марке IVECO 35S16-furgon. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

**Машина за прање веша 941.640,00 динара**

Индустријску машину за прање веша IMESA LM14 је испоручио добављач „ENERGO-TIPPO“ ДОО Београд - Бегалица за шта је доставио фактуру бр. 299-25 (интерни број 20253028) од 24.10.2025. године на износ 941.640,00 динара без ПДВ-а. Инвестиција је финансирана из сопствених прихода.

**Отворени камион кипер и путничка возила 15.175.875,00 динара**

Набавка отвореног камиона кипер је реализована на основу Уговора о јавној набавци бр. 40-67-6/2025-0503 од 26.08.2025. године закљученим са добављачем „СЛОДЕС“ ДОО Београд - Раковица. Уговорена и реализована вредност износи 3.843.000,00 динара без обрачунаог ПДВ-а. Добављач је испоручио половно возило марке IVECO 35C16H кипер. Инвестиција је финансирана из буџета града Панчева.

Набавка путничких возила је реализована на основу Уговора о јавној набавци бр. 40-75-7/2025-0503 од 03.10.2025. године закљученим са добављачем Ауто Чачак Промет ДОО Коњевићи. Уговорена и реализована вредност износи 11.332.875,00 динара са обрачунагим ПДВ-ом. Добављач је испоручио 3 путничка возила марке Škoda Octavia.

Инвестиција је финансирана из буџета града Панчева до износа 15.000.000,00 динара. Према чл. 29 став 1 Закона о ПДВ обвезник нема право на одбитак претходног пореза по основу набавке путничких аутомобила стога је преостали износ од 175.875,00 динара финансиран из сопствених прихода јавног предузећа.

**Клима уређаји и грејна тела 296.195,01 динара**

Добављач „ТЕРМОМОНТЕЛЕКТРО“ ДОО Панчево је испоручио:

- Калорифер трофазни 9 kw, фактура бр. ifvr-516 (интерни број 20250362) од 19.02.2025. године, на износ 15.360,00 динара без обрачунаог ПДВ-а;
- Калорифер трофазни 6 kw, фактура бр. ifvr-562 (интерни број 20250395) од 24.02.2025. године, на износ 15.360,00 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Добављач „FARATEL“ ДОО Панчево је испоручио:

- Клима уређај марке MIDEA MSAFBU 12 inverter, фактура бр. 103-2025 (интерни број 20251516) од 06.06.2025. године, на износ 73.700,00 динара без обрачунаог ПДВ-а;
- Клима уређај марке MIDEA MSAFBU 12 inverter, фактура бр. 104-25 (интерни број 20251517) од 06.06.2025. године, на износ 73.700,00 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Добављач КОМИСИОНО-ТРГОВИНСКА-СЕРВИСНА РАДЊА СПЕКТАР ТИКОМИР БУЈОШЕВИЋ ПР ИВАЊИЦА је испоручио:

- Клима уређаји марке TESLA TT34EX21-12321A (комада 2) , фактура бр. 2500049 (интерни број 20251666) од 24.06.2025. године, на износ 58.316,67 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Добављач „ELEKTROSTAR“ ДОО Панчево је испоручио:

- Подни вентилатори марке PROSTO f500 120w FF50M/ВК (3 комада), фактура бр. 3963/0/2025 (интерни број 20251677) од 25.06.2025. године, на износ 19.625,01 динара без обрачунаог ПДВ-а;

Добављач „KELVIN-LITE“ ДОО Београд – Нови Београд је испоручио:

- Плафонски вентилатор марке FV3103-142, фактура бр. 002 (интерни број 20251670) од 25.06.2025. године, на износ 13.133,33 динара без обрачунаог ПДВ-а.

Инвестиције су финансиране из сопствених прихода.

У току је инвестиција набавке аутосмеђара, покренута је јавна набавка, а реализација се очекује у 2026. години.

**Нереализоване инвестиције** су: пројектовање и изградња додатног осветљења на телу депоније, рачунарски софтвер, бетонске талпе, дијагностички уређаји за путнички и теретни програм, јежеви за ULT 160 СКК 220 СК, додатна опрема за чистилице и камионе (даска за снег, расипач соли, прскалица и др.), замена опреме услед непредвиђених и неотклоњивих кварова, ручна самоходна косачица за траву, дуваљка за лишће, тримери за кошење са заштитном опремом, алат за радионицу и израда мрежне инфраструктуре.

Средства намењена за финансирање инвестиција се опрезно реализују, с обзиром на значајан одлив новчаних средстава за исплате по судским пресудама због уједа паса луталица.

## 11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Укупна (**нето**) потраживања износе 178.846.947,88 динара и подразумевају:

- потраживања по основу продаје (група рачуна 20) 163.009.067,29 динара  
(од тога купци у земљи изосе 162.870.990,33, купци у иностранству 133.500,00 динара и остала потраживања по основу продаје 4.576,96 динара);
- остала краткорочна потраживања (групе рачуна 21,22 и 27) 14.168.526,50 динара;
- потраживања за више плаћен порез (конто 223) и потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса (конто 224) 1.181.390,71 динара;
- краткорочни финансијски пласмани (група рачуна 23) 487.963,38 динара.

У табели потраживања за 2025. годину исказани су подаци само за бруто потраживањима од купаца у земљи (АОП 0039, конто 204), пошто за нето вредности и остала потраживања није могуће приказати податке по рочности. Бруто потраживања од купаца у земљи износе 448.600.202,97 динара. Не постоји аналитика исправке вредности. У складу са важећим рачуноводственим стандардима исправка вредности потраживања књижи се у збиру корекцијом укупног салда ставом 585000/204900. Према Правилнику о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈКП „Хигијена“ Панчево бр. 4460/142-1 од 28.03.2023. године индиректан отпис, односно исправка вредности потраживања од купаца на терет расхода периода преко рачуна исправке вредности врши се код потраживања од купаца код којих је од рока за њихову наплату прошло најмање 90 дана.

Приликом наплате потраживања предузимају се неопходне активности:

- Најмање 4 пута годишње шаљу се опомене пред утужење.
- Телефонским путем обавештавају се купци о истом ако је то могуће.
- Купцима се нуди могућност репрограма дуга и плаћање на рате.
- Потом се предмет доставља судском извршитељу.

Укупне **обавезе** износе 117.929.472,63 динара. Дугорочне обавезе се односе на кредитно задужење и износе 9.393.830,8 динара. Краткорочне обавезе (без ПВР) износе 108.535.641,83 динара и подразумевају:

- краткорочне финансијске обавезе се односе на део кредита који доспева до 12 месеци и износе 6.630.946,01 динара;
- примљени аванси, депозити и кауције 6.788.532,55 динара;
- обавезе из пословања 39.684.397,72 динара  
(од тога обавезе према добављачима у земљи износе 37.336.924,55 динара, обавезе према добављачима у иностранству 348.126,79 динара и остале обавезе из пословања 1.999.346,38 динара)
- остале краткорочне обавезе 55.431.765,55 динара  
(од тога обавезе по основу зарада 40.143.193,72 динара, друге обавезе (група конта 46) 5.181.659,87 динара и обавезе за ПДВ, остале порезе доприносе друге дажбине 10.106.911,96 динара)



Укупне обавезе за кредит износе 16.024.776,81 динара, чине 14% укупних обавеза, уредно се измирују. Обавезе за зараду (група конта 45) за септембар 2025. године које износе 40.143.193,72 динара чине 34% укупних обавеза измирене су у октобру 2025. године. Обавезе према добављачима у земљи које износе 37.336.924,55 динара чине 32% укупних обавеза измирују се у року до 45 дана од датума фактуре.

У табели обавезе за 2025. годину исказани су подаци о горе наведеним обавезама по старости. ЈКП „Хигијена“ Панчево измирује обавезе у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019, 44/2021 - др. закон, 44/2021 и 130/2021).

Неизмирене обавезе старије од 3 месеца и 12 месеци се односе на:

- нефактурисане обавезе за рециклабилне материјале (правна лица која достављају рециклабилне материјале, али не израде фактуре, с обзиром на чињеницу да су у питању многобројни појединачни ситни износи);
- обавезе за непознате уплате за комуналне услуге (уплатилац у налогу за пренос или налогу за уплату није навео који рачун плаћа);
- обавезе према добављачима у у иностранству (за спорне неплаћене комуналне рачуне објекта радничког одмаралишта у Будви).

У табели **судски спорови** за 2025. годину приказан је укупан број и вредност судских спорова.

На уједе паса луталица ЈКП „Хигијена“ Панчево не може утицати. РЈ „Зоохигијена“ је учинила много на решавању ПОСЛЕДИЦА НАПУШТАЊА паса од стране неодговорних власника. За протеклих 10 година стерилисано је више хиљада напуштених паса и мачака, а број нестерилисаних паса и мачака није смањен. Све ово указује да је неопходно приступити решавању УЗРОКА појаве нових паса на улицама а то су недговорни власници. За спровођење Програма контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији Града Панчева неопходно је планирано и континуирано ангажовање надлежне инспекције и комуналне полиције у циљу спровођења репресивних мера – кажњавања власника љубимаца који не поштују обавезе које прописују закони који уређују ову област (Закон о добробити животиња, Закон о ветеринарству и сл.) Уз обавезно микрочиповање, контрола популације паса и мачака код власника би била ефикаснија и смањило би се непотребно одливање огромних новчаних средстава за покриће трошкова изгубљених судских спорова због уједа паса луталица. Уједе најчешће направе власнички пси који нису микрочиповани, тако да власници пошто нису микрочиповали пса по правилу избегну одговорност. ЈКП „Хигијена“ Панчево нема расположиве изворе прихода којим би финансирала предметне расходе.

У 2025. години исплаћени су трошкови изгубљених судских спорова због уједа паса луталица у износу 134.687.728,37 динара. Битно је навести да Град Панчево, како постоји солидарна одговорност Оснивача и јавног предузећа, половину ових расхода рефундира из Буџета града Панчева.

## IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

ЈКП „Хигијена“ Панчево је у 2025. години реализовала активности у складу са Програмом пословања за 2025. год. ЈКП „Хигијена“ Панчево је пружала комуналне услуге одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета у складу са радним плановима. Са финансијског аспекта јавно предузеће је остварило нето добитак и успело да одржи ликвидност.

Резиме финансијских информација пословања у 2025. години:

Финансијски индикатор	План 2025	Реализација 2025 Q1	Реализација 2025 Q2	Реализација 2025 Q3	Реализација 2025 Q4
Укупан капитал	690.593	627.216	626.042	656.680	677.034
Укупна имовина	834.349	743.841	745.678	775.481	820.800
Пословни приход	913.946	210.054	422.262	644.387	910.308
Пословни расходи	902.806	209.892	422.896	629.723	904.215
Пословни резултати	11.140	162	-634	14.664	6.093
Нето резултат	40	189	-984	14.654	8
Број запослених на дан	295	296	293	288	283
Просечна нето зарада	89	84	84	85	87
Инвестиције	72.905	133	6.064	10.905	24.260
ЕБИТДА	55.940	13.746	25.633	54.000	52.515
РОА	0%	0,03%	-0,13%	1,89%	0,00%
РОЕ	0%	0,03%	-0,16%	2,23%	0,00%
Оперативни ток готовине	30.665	-8.175	-10.562	1.535	37.419
Дуг/Капитал	19,65%	18,59%	19,11%	18,09%	21,23%
Ликвидност (обртна имовина/крат. обавезе)	228,98	280,90	274,29	306,98	292,89
Процент зараде од прилива готовине	68,73%	67,99%	68,22%	67,42%	65,48%
Кредитна задуженост без гаранција	16,055	20,948	19,291	17,635	16,025
Кредитна задуженост са гаранцијама	0	0	0	0	0
Укупна кредитна задуженост	16,055	20,948	19,291	17,635	16,025

✓ Кључне позитивне стране:

- Континуитет пружања комуналних услуга;
- Финансијска стабилност, низак однос дуг/капитал, потпуна ликвидност;
- Раст капитала и имовине;
- Добро управљање кредитима, коришћење неповратних грантова (KfW грант);
- Јасна развојна оријентација путем пројекта „Чиста Србија“, изградња система за сортирање отпада, улагање у возни парк;

▲ Кључни изазови:

- Судски спорови због уједа паса – највећи ризик. РЈ „Зоохигијена“ као хронични генератор губитака;
- Недовољан инвестициони замањ, с обзиром на значајан одлив новчаних средстава за исплате по судским пресудама због уједа паса луталица;
- Превисок удео зарада у приходима.

★ **Закључак:**

Јавно предузеће је у трећем и четвртном кварталу 2025. показало опоравак након нешто лошијег другог квартала. Иако основне финансије и оперативни показатељи показују позитивне трендове, одређени елементи као што су готовински ток и инвестиције указују на потребу за опрезом услед проблема тужби грађана због уједа паса луталица. Финансијски индикатори предузећа не одражава ефикасност рада, већ пре свега оптерећење спољним ризицима на које ЈКП нема директан утицај.

**НАПОМЕНЕ**

У билансу успеха за извештајни период дошло је до одступања реализације од планираних вредности следећих позиција расхода:

- Остали лични расходи и накнаде износе 120.440 хиљада динара што је за 7% више у односу на планираних 112.876 хиљада динара.  
Ови расходи су реализовани у износу већем од планираног у циљу обезбеђења континуираног обављања комуналне делатности и решавања проблема недостатка радне снаге путем ангажовања запослених преко агенција (погледати део 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ).
- Трошкови резервисања износе 13.850 хиљада динара што је вишеструко више у односу на планираних 4.500 хиљада динара. Обрачуни дугорочних резервисања за отпремнине и јубиларне награде је актуарски обрачун, зависи од више променљивих улазних параметара калкулације, те није могуће прецизно планирати ову позицију. Подаци о стварно исплаћеним отпремнинама и јубиларним наградама налазе се у табели Образац 2 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.
- Нематеријални трошкови износе 97.126 хиљада динара што је вишеструко више у односу на планираних 22.845 хиљада динара. У нематеријалним трошковима доминантно су заступљени Трошкови изгубљених судских спорова у износу од 82.894 хиљада динара. У трошковима изгубљених судских спорова највећи део износа чине судски спорови због уједа паса луталица на које предузеће не може утицати.

У 2025. ГОДИНИ ИСПЛАЋЕНИ СУ ТРОШКОВИ ПРИСТИГЛИХ ИЗГУБЉЕНИХ СУДСКИХ СПОРОВА ЗБОГ УЈЕДА ПАСА ЛУТАЛИЦА У ИЗНОСУ 134.688 ХИЉАДА ДИНАРА!!! Битно је навести да ће Град Панчево, како постоји солидарна одговорност Оснивача и јавног предузећа, половину ових расхода рефундирати из Буџета града Панчева.

При реализацији инвестиције набавке отвореног камиона кипер и путничких возила инвестиција је финансирана из буџета града Панчева до износа 15.000.000,00 динара. Према чл. 29 став 1 Закона о ПДВ обвезник нема право на одбитак претходног пореза по основу набавке путничких аутомобила стога је преостали износ од 175.875,00 динара финансиран из сопствених прихода јавног предузећа.

Коначан резултат у годишњем финансијском извештају се може разликовати у односу на овај извештај с обзиром на то да ће се у наредном периоду прокњижити обрачуни који су последица годишњег пописа, отписа потраживања, пореског биланса, исправки могућих уочених грешака, евентуалног налога ревизије и сл.

Датум 26.01.2026. године

  
Бобан Ђурђев в.д. директора

